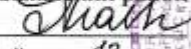


СОГЛАСОВАНО:  
начальник управления образования  
администрации муниципального образования  
Кандалакшский район

 И.А. Агаева

« 10 » 12 2020 г.



УТВЕРЖДЕНА:  
приказом заведующего МБДОУ № 14  
от 02.12.2020 № 247-ОД

 /Н.М. Ломакина/

Принято  
педагогическим советом от 25.11.2020 №4



### ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

муниципального бюджетного дошкольного  
образовательного учреждения "Детский сад № 14" муниципального  
образования Кандалакшский район

на 2021-2025 годы

2020  
г. п. Зеленоборский

## Содержание

№ п/п		Стр.
1	Паспорт Программы развития муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения "Детский сад № 14" муниципального образования Кандалакшский район (далее - Программа развития)	2
2	Пояснительная записка	5
3	Концепция развития ДОО до 2025 года	6
	3.1. Миссия развития ДОО	7
	3.2. Цели и задачи развития ДОО	7
4.	Анализ потенциала развития ДОО по реализации стратегии развития образования	7
	4.1 Анализ результатов реализации программы развития ДОО на 2016-2020 годы	7
	4.2 Достижение целевых индикаторов Программы развития на 01.11.2020	10
	4.3. Анализ потенциала развития ДОО	13
5	План реализации программы развития	14
	5.1. Проект № 1 «Успех каждого ребенка»	14
	5.2. Проект «Азбука финансов»	15
	5.3. Проект № 2 «Цифровые технологии в ДОО»	16
	5.4. Проект № 3 «Детский сад и семья»	17
	5.5. Проект № 5 «Современный педагог ДОО»	18
6	Целевые показатели развития МБДОУ № 14 до 2025 года	20
7	Основные мероприятия реализации Программы развития	22
8	Мониторинг реализации Программы развития	27

**1. Паспорт Программы развития муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения "Детский сад № 14" муниципального образования Кандалакшский район**

Наименование программы развития	Программа развития муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения "Детский сад № 14" муниципального образования Кандалакшский район на 2021-2025 годы (далее Программа развития)
Основания для разработки Программы развития	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».</li> <li>✓ Национальный проект «Образование». Паспорт утверждён решением президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам 24 декабря 2018 года №16.</li> <li>✓ Государственная программа Российской Федерации "Развитие образования". Постановление Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 г. № 1642</li> <li>✓ «Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года». Распоряжение Правительства РФ от 29 мая 2015 г. № 996-р</li> <li>✓ Распоряжение Правительства Российской Федерации от 30 апреля 2014 года № 722-р «Об утверждении плана мероприятий ("дорожной карты") «Изменения в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности образования и науки»</li> <li>✓ «Концепция развития дополнительного образования детей». Распоряжение Правительства РФ от 4 сентября 2014 года № 1726-р</li> <li>✓ Профессиональный стандарт «Педагог» (утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 24.07.2015 №514н)</li> </ul>
Приоритеты развития ДОО	<p>Повышение качества образования посредством качественного обновления содержания и технологий образования.</p> <p>Воспитание гармонично развитой и социально ответственной личности, ориентированной на достижение личного и общественного благополучия, творческую и образовательную деятельность, самореализацию.</p> <p>Создание необходимой современной инфраструктуры, развитие цифровой образовательной среды.</p> <p>Развитие кадрового педагогического и управленческого потенциала.</p> <p>Поддержка семей воспитанников в вопросах воспитания активного и здорового ребёнка.</p>
Миссия Программы развития	Программа развития систематизирует и проектирует деятельность коллектива МБДОУ на определенный период её действия по реализации права каждого ребенка на качественное и доступное образование, обеспечение условий для личностного развития и проживания дошкольного детства, как самоценного периода жизни, охраны и укрепления его здоровья с учетом индивидуальных особенностей и возможностей детей.

Исполнители Программы	Администрация, педагогический коллектив, родительская общественность, социальные партнёры МБДОУ № 14
Участники реализации Программы развития	Участники образовательного процесса: воспитанники в возрасте от 1 года до окончания образовательных отношений, педагоги, специалисты, родители, представители образовательных и социальных структур
Цель Программы развития	Повышение качества образовательной деятельности, реализующей право каждого ребенка на качественное дошкольное образование, полноценное развитие в период дошкольного детства, как основы успешной социализации и самореализации
Задачи программы	Обеспечить качественное обновление содержания и технологий образования. Обогатить инфраструктуру и цифровую образовательную среду. Способствовать развитию кадрового потенциала ДОО посредством повышения профессиональной компетентности. Совершенствовать воспитательную деятельность ДОО в соответствии с содержанием Стратегии развития и воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года Совершенствовать взаимодействие с семьями воспитанников в вопросах воспитания активного и здорового ребёнка.
Основные направления стратегических изменений дошкольной образовательной организации	Обновление материально – технических условий реализации Образовательной программы ДОО. Обеспечение равного доступа к качественным образовательным услугам, отвечающим интересам и запросам каждого ребенка и семьи. Совершенствование образовательной деятельности по реализации ОП ДОО в соответствии с ФГОС ДО. Обеспечение сетевого интерактивного взаимодействия с образовательными и социокультурными учреждениями. Поддержка развития педагогического опыта и инициатив в области дошкольного образования в соответствии с требованиями ФГОС ДО
Основные проекты Программы развития	Проект «Успешный ребенок» Проект «Азбука финансов» Проект «Цифровые технологии в ДОО» Проект «Детский сад и семья» Проект «Современный педагог ДОО»
Ожидаемые конечные результаты, важнейшие целевые показатели программы	Обновление образовательной среды, активное использование современных образовательных технологий, в том числе цифровых. Охват дополнительным образованием всех детей (в том числе с ограниченными возможностями здоровья), желающих участвовать в этих программах. Создание системы активного взаимодействия с родителями по вопросам воспитания активного и здорового дошкольника. Функционирование системы наставничества и самообразования, механизмов мотивации педагогов к повышению качества работы и непрерывному профессиональному развитию; 100% обучение кадрового состава в соответствии с актуальными требованиями законодательства
Этапы и сроки реализации	Программа реализуется в период 2021- 2025 гг.

I (организационно-аналитический)	2021- формирование нормативно-правовой и методической базы по основным направлениям развития; создание условий (кадровых, материально-технических и т.д.) для успешной реализации мероприятий в соответствии с Программой развития; начало реализации мероприятий, направленных на создание интегрированной модели развивающего образовательного пространства
II этап (формирующий)	2022-2024 - апробирование модели, обновление содержания, организационных форм, педагогических технологий; реализация мероприятий по основным направлениям развития ДОО; периодический контроль реализации мероприятий в соответствии с Программой развития; коррекция мероприятий
III этап – (обобщающий)	2025 - анализ эффектов реализации программы развития ДОО, реализация мероприятий, направленных на практическое внедрение и распространение полученных результатов
Система организации контроля за выполнением программы	Контроль исполнения Программы развития ДОО осуществляет администрация и коллегиальные органы управления МБДОУ № 14 в пределах своих полномочий и в соответствии с действующим законодательством. Администрации ДОО несет ответственность за ход и конечные результаты реализации Программы, рациональное использование выделяемых на её выполнение финансовых средств, определяет формы и методы управления реализацией Программы в целом, а также 2 раза в год представляет отчет об итогах ее выполнения на сайте ДОО
Ответственный исполнитель: ФИО, должность, телефон руководителя программы	Ломакина Наталья Михайловна, заведующий, 8(81533)66154
Объемы и источники финансирования Программы	Рациональное использование бюджетных и внебюджетных средств, строгое соблюдение нормативов финансирования. Всего по Программе: 3148750. руб., в т.ч.: Местный бюджет: 1150000 руб., из них: 2021 год – <u>70000,00</u> рублей 2022 год – <u>470000,00</u> руб., 2023 год – <u>70000,00</u> руб., 2024 год – <u>320000,00</u> руб., 2025 год – <u>220000,00</u> руб. Внебюджетные средства: 1000000 руб., из них: 2021 год – <u>200000,00</u> рублей 2022 год – <u>200000,00</u> руб., 2023 год – <u>200000,00</u> руб., 2024 год – <u>200000,00</u> руб., 2025 год – <u>200000,00</u> руб. Областной бюджет: 998750 . руб., из них 2021 год – <u>199750,00</u> рублей 2022 год – <u>199750,00</u> руб., 2023 год – <u>199750,00</u> руб., 2024 год – <u>199750,00</u> руб., 2025 год – <u>199750,00</u> руб.

Сайт ОУ в Интернете	<a href="http://berezka14.ucoz.com/">http://berezka14.ucoz.com/</a>
Приказ об утверждении программы	Приказ от 02.12.2020 № 247/2 - ОД «Об утверждении Программы развития муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения "Детский сад № 14" муниципального образования Кандалакшский район на 2021-2025 годы»
Целевые индикаторы Программы развития	Повышение качества дошкольного образования, сформированность ключевых компетенций дошкольников, в соответствии с целевыми ориентирами ФГОС ДО. Развитие навыков исследовательского поведения и исследовательских навыков через расширение сети дополнительного образования. Улучшение материально-технического обеспечения для реализации Основной образовательной программы дошкольного образования. Создание условий для дополнительного развития детей, расширение спектра услуг, предоставляемых дошкольной организацией.
Назначение Программы развития	Предназначена для определения перспективных направлений развития дошкольной образовательной организации на основе анализа деятельности ДОО за предыдущий период. Определение тенденций изменения, направленных на обновление содержания образования и организации воспитания, управления ДОО на основе инновационных процессов
Разработчики Программы	Творческая группа МБДОУ № 14
Основные виды мониторинга реализации Программы развития	Заведующий, Совет учреждения, администрация МБДОУ № 14

## 2. Пояснительная записка

Программа развития до 2025 года является обязательным локальным актом, представляет собой управленческий документ, предусматривающий реализацию комплекса мероприятий и создание необходимых условий в дошкольной образовательной организации для достижения определенных документами стратегического планирования целей государственной политики в сфере образования на принципах проектного управления.

Программа развития определяет стратегические направления развития образовательной организации на среднесрочную перспективу: ценностно-смысловые, целевые, содержательные и результативные приоритеты развития, конкретизирует мероприятия по достижению ожидаемых результатов, а также учитывает специфику МБДОУ № 14, выполняющего заказ государства и семьи.

Программа как проект перспективного развития ОО призвана:

- обеспечить достижение целевых показателей Государственной программой Российской Федерации «Развитие образования» на срок 2018 - 2025 годы (утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 г. № 1642) и стратегических целей Национального проекта «Образование» в деятельности ДОО;
- обеспечить качественную реализацию государственного задания и всестороннее удовлетворение образовательных запросов субъектов образовательных отношений;
- объединить усилия всех заинтересованных участников образовательных отношений и социального окружения ДОО для достижения целей Программы.

Программа развития МБДОУ № 14 на 2021-2025 годы разработана творческой группой ДОО.

В основу реализации Программы положен современный программно-проектный метод, сочетающий целенаправленную управленческую деятельности администрации и творческие инициативы педагогических работников. Выполнение муниципального задания осуществляется в рамках направлений, представляющих комплекс взаимосвязанных задач и мероприятий, нацеленных на обеспечение доступности качественного образования в соответствии с показателями эффективности работы образовательного учреждения. Инициативы со стороны педагогического коллектива по реализации Программы оформляются как педагогические проекты.

Программа развития отвечает **следующим требованиям:**

- носит среднесрочный характер (рассчитана на 5 лет);
- содержит описание четко и детально спланированных действий (мероприятий), сроков их осуществления, ответственных исполнителей и необходимых ресурсов;
- имеет выраженную инновационную направленность;
- ориентирована на реализацию актуальных перспективных ожидаемых и прогнозируемых образовательных потребностей, социального заказа на образование;
- учитывает специфику дошкольной образовательной организации, ее месторасположение и материально-техническую базы, контингент воспитанников;
- является действующим документом (промежуточные итоги ее реализации систематически обсуждаются на заседаниях педагогического совета, методических объединениях, собраниях трудового коллектива и др.);
- взаимосвязана по целям и задачам с годовым планом работы дошкольной образовательной организации.

### **Информационная справка**

**Полное название:** Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад № 14" муниципального образования Кандалакшский район»

**Сокращенное название:** МСБДОУ № 14

**Лицензия на право ведения образовательной деятельности** - Серия РО № 013005, регистрационный № 129-12 от 25.04. 2012, выданная комитетом по образованию и науки Мурманской области, бессрочная.

**Лицензия на осуществление медицинской деятельности** Серия ЛО № 0000718 от 23.06.2017, выданная Министерством здравоохранения Мурманской области, бессрочная.

**Юридический и фактический адрес:** 184020, Россия, Мурманская область, Кандалакшский район, п.г.т. Зеленоборский, ул. Заводская, д.28

**Телефон:** 8(815)3366154

**E-mail:** [berezka-14@mail.ru](mailto:berezka-14@mail.ru)

**Адрес сайта:** <http://berezka14.ucoz.com>

**Режим работы ДОО:** Детский сад работает 5 дней в неделю (с понедельника по пятницу), 12 часов - с 07.00 до 19.00 часов, суббота и воскресенье - выходные дни.

### **3. Концепция развития ДОО до 2025 года**

Стратегические цели развития образования до 2025 года сформулированы в Национальном проекте «Образование»:

1. Обеспечение глобальной конкурентоспособности российского образования, вхождение Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по качеству общего образования.

2. Воспитание гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно- нравственных ценностей народов Российской Федерации, исторических и национально- культурных традиций.

### **Миссия Программы развития**

Программа развития систематизирует и проектирует деятельность коллектива ДОО на определенный период её действия по реализации права каждого ребенка на качественное и доступное образование, обеспечение условий для личностного развития и проживания дошкольного детства, как самоценного периода жизни, охраны и укрепления его здоровья с учетом индивидуальных особенностей и возможностей детей.

### **Программа развития ДОО направлена на достижение следующих целей:**

Повышение качества образовательной деятельности, реализующей право каждого ребенка на качественное дошкольное образование, полноценное развитие в период дошкольного детства, как основы успешной социализации и самореализации.

Создание системы интерактивного взаимодействия социума и образовательного пространства ДОО как инструмента воспитания гармонично развитой личности.

### **Задачи развития ДОО**

1. Обеспечить качественное обновление содержания и технологий образования.
2. Обогащать инфраструктуру и цифровую образовательную среду.
3. Способствовать развитию кадрового потенциала ДОО посредством повышения профессиональной компетентности.
4. Совершенствовать воспитательную деятельность ДОО в соответствии с содержанием Стратегии развития и воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года
5. Совершенствовать взаимодействие с семьями воспитанников в вопросах воспитания активного и здорового ребёнка.

## **4. Анализ потенциала развития ДОО по реализации стратегии развития образования**

### **4.1. Анализ результатов реализации Программы развития ДОО на 2016-2020 годы**

Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение "Детский сад № 14" муниципального образования Кандалакшский район расположен в типовом двухэтажном здании. В ДОО функционирует 5 групп: из них 3 группы общеразвивающей направленности (группа раннего возраста, младшая, средняя) и 2 группы комбинированной направленности (старшая, подготовительная).

Дошкольная образовательная организация оказывает муниципальную услугу «Предоставление общедоступного и бесплатного дошкольного образования». Предметом деятельности Учреждения является реализация конституционного права детей, в том числе детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья (далее — дети с ОВЗ), на получение общедоступного и бесплатного дошкольного образования, обеспечение охраны и укрепления здоровья и создание специальных условий в Учреждении для реализации права на образование.

Основной целью деятельности Учреждения определена образовательная деятельность по реализации основной образовательной программы дошкольного образования, адаптированных образовательных программ дошкольного образования для обучающихся с тяжелыми нарушениями речи и с задержкой психического развития.

В ДОО реализуются следующие образовательные программы:

Основная образовательная программа дошкольного образования муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения "Детский сад № 14" муниципального образования Кандалакшский район, разработанная с учетом:

- примерной основной образовательной программы дошкольного образования (ОДОБРЕНА решением федерального учебно-методического объединения по общему образованию (протокол от 20 мая 2015 г. № 2/15);



- примерной образовательной программы дошкольного образования «Детство» / Т.И. Бабаева, А.Г. Гогоберидзе, О.В. Солнцева, 2014;
- парциальной образовательной программой математического развития «Игралочка» (для детей 3-7 лет) / под научным руководством Л.Г. Петерсон.), 2019;
- парциальной программы «Формирование культуры безопасности у детей от 3 до 8 лет» Л. Л. Тимофеева, 2019.

Адаптированные образовательные программы для детей с тяжелыми нарушениями речи, разработаны с учетом комплексной образовательной программы дошкольного образования для детей с тяжелыми нарушениями речи (общим недоразвитием речи) с 3 до 7 лет под ред. Н.В. Нищевой.

Учебный план Основной и Адаптированной образовательной программы дошкольного образования муниципального бюджетного дошкольного МБДОУ №14 соответствует основным целям дошкольного образовательного учреждения, отражает его специфику, учитывает уровни развития детей, ориентирован на воспитание и обучение детей, развитие интеллектуальных и творческих способностей, коррекцию недостатков речевого развития.

В своём штате ДОО имеет следующих педагогических работников:

- 1 старший воспитатель
- 10 воспитателей;
- 1 педагог-психолог;
- 1 учитель-логопед;
- 1 музыкальный руководитель.

Все педагоги имеют профессиональное педагогическое образование и систематически повышают свой профессиональный уровень.

Образовательная деятельность осуществляется в первую и во вторую половину дня, в соответствии с требованиями СанПиН 2.4.1.3049-13 «Санитарно-эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации режима работы в дошкольных образовательных организациях», в соответствии с расписанием непосредственно образовательной деятельности. Учебный год начинается 1 сентября и заканчивается 31 мая. В середине учебного года определены каникулы, их продолжительность предусмотрена годовым календарным учебным графиком и заверяется приказом заведующего.

Образовательный процесс в ДОО реализуется с учетом:

- природно-климатических и экологических условий региона: пребывание детей на свежем воздухе варьируется в зависимости от температурного режима; прием детей на улице организуется с июня по август, третье физкультурное занятие на прогулке в старшем дошкольном возрасте проводится на улице.

- национально-культурных условий: на территории Мурманской области проживают люди разных национальностей, вероисповеданий, в связи с этим детей знакомят с культурой народов (2 – 3 народности), их бытом, национальным колоритом, традициями и воспитывают социокультурную толерантность.

- демографических условий: в группах детского сада возможно неравномерное распределение детей разного пола, что учитывается при планировании воспитательно-образовательного процесса.

- гендерного подхода: с учетом гендерных особенностей детей осуществляется дифференцированный подход к организации воспитательно-образовательного процесса в ДОО.

В ДОО выстроена система физкультурно-оздоровительных мероприятий, которая включает в себя:

- приобщение дошкольников к здоровому образу жизни: утренняя гимнастика; физкультурные занятия; подвижные и спортивные игры; профилактическая гимнастика (дыхательная, зрительная, улучшение осанки, профилактика плоскостопия); соревнования, эстафеты, досуги и т.д.

- гигиенические и водные процедуры: световоздушные ванны, мытьё рук до локтя и ног, игры с водой в теплое время года;
- проветривание помещений; прогулки на свежем воздухе; сон при открытых фрамугах в теплое время года;
- для воспитанников организовано 4-х разовое питание, а также включаются в рацион продукты питания, в соответствующие с требованиями санитарных правил и норм.
- музыкальное сопровождение режимных моментов, музыкальное оформление фона занятий.
- физкультминутки, с проведением дыхательной, пальчиковой, артикуляционной гимнастики, упражнений и игр на координацию речи и движений, упражнений с массажными ковриками.
- занятия по физической культуре для детей организуются 3 раза в неделю, в т.ч. на свежем воздухе.
- пропаганду здорового образа жизни (ЗОЖ): занятия по основам безопасности жизнедеятельности (ОБЖ).
- работа с родителями: оказание консультативной помощи по вопросам физического развития и укрепления здоровья детей; анкетирование, информационные стенды, привлечение к массовым мероприятиям, участие в проектной деятельности.

Педагоги осуществляют непосредственное наблюдение за индивидуальным развитием каждого ребенка, организуют все виды индивидуальной и коллективной деятельности, активно взаимодействуют с родителями воспитанников.

Результатом образовательной деятельности педагогического коллектива является реализация требований стандарта, определенных в качестве целевых ориентиров. По итогам педагогической диагностики индивидуального развития детей на конец 2019-2020 учебного года выявлено, что все воспитанники дошкольной образовательной организации достигли целевых ориентиров каждой возрастной группы. У выпускников ДОО (21 выпускник) сформированы предпосылки к учебной деятельности на этапе завершения ими дошкольного образования, они успешно освоили Образовательную программу дошкольного образования по всем направлениям развития.

Хороший уровень подготовки воспитанников к обучению в школе обеспечивается постоянной работой педагогического коллектива в поисках наиболее оптимальных условий для успешного воспитания и образования детей, использованием эффективных инновационных технологий и методик.

Педагогические работники принимают активное участие в методических мероприятиях и профессиональных конкурсах различного уровня, транслируют опыт педагогической деятельности в рамках семинаров, конференций, методических объединений, и т.д.

Ведется непрерывная работа с родителями (законными представителями). В учреждении проходят мероприятия в виде круглых столов, мастер-классов, литературных гостиных и др.

Обязательным условием работы с родителями является проведение родительских собраний, консультаций, дни открытых дверей, открытые просмотры, совместные праздники и развлечения, оформление наглядной информации, привлечение родителей к участию в проектной деятельности, к оформлению творческих выставок. На сайте ДОО разработан и систематически обновляется раздел для родителей, в котором представлены нормативные документы, методические рекомендации.

В учреждении предоставляются бесплатные образовательные услуги по дополнительным общеразвивающим образовательным программам «Лего-мастер» (технической направленности) и «Азбука финансов» (социально - гуманитарной направленности).

Основные итоги развития учреждения демонстрируют эффективность инновационных проектов программы развития. Обеспечивается и совершенствуется деятельность ДОО в

соответствии с требованиями ФГОС дошкольного образования.

#### 4.2. Достижение целевых индикаторов Программы развития на 01.11.2020

Целевые индикаторы (показатели)	Целевое значение (2020 г.)	Показатели на 01.11.2020
Повышение квалификации педагогов (Использование современных моделей повышения квалификации (дистанционной, модульной))	100%	100%
Достижение показателей выполнения муниципального задания: Посещаемость, заболеваемость	100% Пропуск по болезни не более 15 детодней	100% Пропуск по болезни по детскому саду 5 детодней
Положительная динамика состояния физического и психического здоровья детей.	Снижение заболеваемости, приобщение дошкольников к здоровому образу жизни.	Снижение заболеваемости, приобщение дошкольников к здоровому образу жизни.
Обеспечение стабильных показателей удовлетворенности родителей результатами работы ДОО (%)	не менее 95%	98,98 %
Количество родителей, вовлеченных в разнообразные формы взаимодействия с ДОО (%)	не менее 80%	92 %
Достижение стабильных результатов освоения воспитанниками образовательной программы	не менее 90%; удовлетворенность родителей качеством образования – не менее 90%	98%; удовлетворенность родителей качеством образования
Соответствие образовательного процесса и образовательных услуг требованиям ФГОС ДО.	Организация образовательного процесса в соответствии с ФГОС ДО	Организация образовательного процесса в соответствии с ФГОС ДО
Использование современных образовательных технологий в организации образовательного процесса	Реализация системно-деятельностного подхода к организации образовательной деятельности	Организация образовательного процесса осуществляется посредством использования в своей работе современных педагогических технологий.
Повышение компетентности педагогов	Повышение технологической и информационной	Повышение технологической и информационной

в области применения ИКТ	культуры педагогов	культуры педагогов осуществляется в соответствии с планом, 100% педагогов владеют навыками владения ИКТ на достаточном уровне
Использование информационных технологий в образовательном процессе	Создание базы методических разработок с использованием ИКТ для развития интеллектуального и творческого потенциала ребенка в условиях ДОО	Обогащение базы методических разработок с использованием ИКТ для развития интеллектуального и творческого потенциала ребенка в условиях ДОО, взаимодействия с родителями, участие в конкурсах по ИКТ, сетевых конкурсах
Освоение и внедрение новых технологий воспитания и образования дошкольников через обновление развивающей образовательной среды МБДОУ	Обеспечение оснащения групп в соответствии с требованиями ФГОС ДО – не менее 90 %	96 %
Использование конструирования в организации образовательной деятельности	Организация кружковой работы, совместной деятельности педагогов с детьми	Активное участие в работе муниципальной ВТГ «Научно-техническое творчество в детском саду». Осуществляется деятельность ВТГ ДОО «Научно-техническое творчество в ДОО». Обогащается методическое сопровождение конструктивно-модельной деятельности дошкольников. На бесплатной основе функционирует творческие мастерские: «LEGO-мастер» (по овладению основами лего-конструирования и робототехники), Воспитанники принимают спешное участие в мероприятиях по лего-конструированию различного уровня, демонстрируют достаточно навыки конструктивно-модельной деятельности. ДОО является региональной пилотной образовательной организацией, реализующей

		<p>курс «Основы финансовой грамотности» (Приказ Министерства образования и науки Мурманской области от 16.03.2018 №434). В рамках деятельности по формированию основ компетенций старших дошкольников в сфере финансов реализуется долгосрочный образовательный проект «Семейный бюджет», функционирует кружок «Путешествие в мир экономики» по формированию основ финансовой культуры старших дошкольников.</p> <p>Значительно обогатилась развивающая предметно-пространственная среда групп дидактическими играми и пособиями по формированию представлений детей о значении денег в жизни каждого человека, развитию умения соотносить потребности и возможности, воспитанию интереса к труду и уважения к труду людей, бережного отношения к результатам труда</p>
--	--	---

Самоанализ результатов реализации Программы развития свидетельствует о положительной динамике результативности деятельности ДОО в предоставлении образовательных услуг. Образовательный процесс в ДОУ планируется и организуется в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом дошкольного образования, Приказом Министерства образования науки РФ от 30.08.13 №1014 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по основным образовательным программам ДО», СанПиН 2.4.1.3049-13 от 15.05.2013 г. № 26.

В ДОО поддерживается развивающая предметно-пространственная среда ДОО, направленная на личностное развитие детей, удовлетворение детских интересов, игровых пристрастий и как результат формирование у воспитанников инициативности, активности в различных видах детской деятельности (игровой, познавательной, творческой, трудовой), творческого мышления, знать правила поведения, принятые в обществе и стараться их соблюдать.

Материально-техническое, информационно-методическое обеспечение способствует реализации Основной образовательной программы дошкольного образования, Адаптированной образовательной программы дошкольного образования, решению задач современного дошкольного образования.

Педагогические работники совершенствуют методы обучения и воспитания дошкольников, успешно внедряют современные образовательные технологии в образовательной деятельности воспитанников. Транслируют в педагогических коллективах опыт практических результатов своей профессиональной деятельности, принимают активное участие в методических мероприятиях различного уровня.

Пристальное внимание уделяется выявлению развития у обучающихся способностей к научной (интеллектуальной), творческой, физкультурно-спортивной деятельности. Воспитанники показывают хорошие результаты участия в творческих, научно-технических конкурсах и спортивных соревнованиях различного уровня.

Анализ педагогической диагностики индивидуального развития воспитанников на конец 2019-2020 учебного года свидетельствует, что воспитанниками достигнуты целевые ориентиры, соответствующие возрасту; выпускники детского сада достигли целевых ориентиров на этапе завершения дошкольного образования, у воспитанников сформированы предпосылки универсальных учебных действий.

Родители (законные представители) воспитанников принимают активное участие в организации образовательной, досуговой деятельности, отмечается достаточно высокий уровень вовлеченности родителей в совместную с детьми и педагогами образовательную деятельность.

Программа развития МБДОУ № 14 2016 - 2020 годы реализована полностью. Цели Программы развития на период 2016-2020 гг. достигнуты.

Вместе с тем, анализ Программы развития позволил определить перспективы развития дошкольной образовательной организации:

Обновление материально – технических условий реализации Образовательной программы ДОО:

- необходима установка металлических входных дверей с видеодомофоном (4 шт.);
- требуется замена 2 веранд;
- оконные блоки функционируют 49 лет, требуется замена их на пластиковые (17 шт.).

Мероприятия, направленные на создание условий для возможности получения образовательных услуг в ДОО для детей с ограниченными возможностями здоровья: обеспечение условий доступности в соответствии с Паспортом доступности.

Мероприятия, направленные на повышение уровня подготовки воспитанников:

- качественное оказание услуги по достижению воспитанниками ДОО целевых ориентиров в соответствии с возрастом детей;
- стимулирование у детей интереса к научно-техническому творчеству и личностному развитию.

Мероприятия, направленные на повышение профессиональной компетентности педагогических работников:

- мотивация педагогических работников на повышение профессионального мастерства и проявление творческой активности в реализации Образовательной программы дошкольного образования МБДОУ № 14;
- организация методической работы по совершенствованию профессиональной компетентности педагогов, обогащению опыта педагогической деятельности в вопросах организации образовательной деятельности по формированию основ финансовой грамотности старших дошкольников, научно-технического творчества детей и развития личностного потенциала воспитанников;
- повышение педагогической компетентности педагогических работников по работе с детьми с ОВЗ.

Мероприятия, направленные на обеспечении открытости деятельности МБДОУ:

- продолжение деятельности в рамках сетевого взаимодействия с образовательными и социокультурными учреждениями;

- развитие разнообразных, эмоционально насыщенных способов вовлечения родителей в совместную деятельность (создание условий общения детей и родителей на основе общего дела: проектная деятельность, семейные конкурсы, творческие мастерские и др.).

### 4.3. Анализ потенциала развития ДОО

Возможные риски и способы их предотвращения:

#### Риск снижения кадрового потенциала ДОО

- совершенствование кадровой политики ДОО, создание благоприятных условий для роста профессионального мастерства, компетентности и творческой самореализации каждого педагогического работника;
- создание эффективной системы адаптации молодых педагогов;
- возрождение традиций наставничества;
- поддержание благоприятного социально-психологического климата в коллективе.

#### Риск снижения бюджетного финансирования

- эффективное использование внутренних ресурсов ДОО;
- стимулирование энергосберегающих технологий;

#### Риск снижения конкурентоспособности ДОО

- повышение профессиональной компетентности педагогов ДОО;
- расширение базы экспериментальной деятельности ДОО;
- использование инновационных технологий, в том числе цифровых;
- укрепление и расширение информационного обмена и взаимодействия с научными, образовательными, культурными учреждениями и организациями;
- более полное удовлетворение запросов родителей воспитанников на реализацию дополнительных образовательных программ и услуг;
- обеспечение безопасности и здоровьесбережения в ДООУ.

## 5. План реализации программы развития

### 5.1. Проект «Успех каждого ребенка»

*Цель проекта:* Создание условий развивающего образовательного пространства детского сада для успешности каждого воспитанника.

*Задачи проекта:*

1. Разработка мероприятий по эффективному использованию возможностей ДОО для повышения качества и доступности образования.
2. Организовать образовательную деятельность по реализации дополнительных общеразвивающих образовательных программ.
3. Обогащать материально-технические условия для успешного освоения воспитанниками Основной образовательной программы дошкольного образования ДОО.

Мероприятия	Срок реализации	Исполнители	Планируемый результат
1 этап – организационно-аналитический			
Подготовка локальных нормативных актов и распорядительных документов по запуску проекта; - создание проектной группы;	январь 2021 – июнь 2021		Приказ о создании проектной группы Подготовка условий для реализации проекта

- создание условий (организационных, кадровых, финансовых, материально-технических, информационных) для реализации проекта - разработка комплекса мероприятий для повышения качества образования			
<b>2 этап - формирующий</b>			
Реализация мероприятий проекта, направленных на практическое внедрение: - повышение уровня профессиональной компетентности педагогов; - создание развивающей предметно-пространственной среды, направленной на самореализацию воспитанников в различных видах деятельности; - организация дополнительного образования в соответствии с интересами воспитанников, запросами родительской общественности; коррекция мероприятий с учетом актуальных нормативных документов	июль 2021 - июнь 2025		Повышение уровня профессиональной компетентности педагогов  Положительная оценка участниками ОО качества образовательных услуг  Обогащение развивающей среды оборудованием и средствами обучения (в т.ч. техническими)  Охват дополнительным образованием - 80% воспитанников
<b>3 этап – обобщающий</b>			
Анализ результатов и выполнения задач проекта, транслирование педагогического опыта	июль 2025- декабрь 2025		Распространение полученных результатов

## 5.2. Проект «Азбука финансов»

*Цель проекта:* Создание условий для формирования основ финансовой грамотности у старших дошкольников.

*Задачи проекта:*

Повышать уровень профессиональной компетентности педагогических работников в вопросах формирования финансовой грамотности у дошкольников.

Формировать у дошкольников первичные экономические представления и компетенции.

Создавать условия для развития образовательной среды по формированию финансовой грамотности у воспитанников ДОО.

Мероприятия	Срок реализации	Исполнители	Планируемый результат
1 этап – организационно-аналитический			



Подготовка локальных нормативных актов и распорядительных документов по запуску проекта; - создание проектной группы; - создание условий (организационных, кадровых, финансовых, материально-технических, информационных) для реализации проекта разработка комплекса мероприятий для повышения качества образования	январь 2021 – июнь 2021	Заведующий, старший воспитатель	Приказ о создании проектной группы Создание условий для реализации проекта
2 этап - формирующий			
Реализация мероприятий проекта, направленных на практическое внедрение: - повышение уровня профессиональной компетентности педагогов; - создание развивающей предметно-пространственной среды, направленной на формирование финансовой грамотности у воспитанников различных видах деятельности; - введение эффективных практик по освоению финансовой грамотности в ДОО; - коррекция мероприятий с учетом актуальных нормативных документов	июль 2021 - июнь 2025	Заведующий, старший воспитатель, педагогические работники	Повышение уровня профессиональной компетентности педагогов  Обогащение развивающей среды оборудованием и дидактическими пособиями по теме проекта  Использование эффективных практик по освоению финансовой грамотности в ДО;
3 этап – обобщающий			
Анализ результатов и выполнения задач проекта, транслирование педагогического опыта	июль 2025- декабрь 2025		Распространение полученных результатов

### 5.3. Проект «Цифровые технологии в ДОО» в рамках федерального проекта «Цифровая образовательная среда»

*Цель проекта:* Создание современной цифровой образовательной среды детского сада, обеспечивающей высокое качество дошкольного образования.

*Задачи проекта:*

1. Создать современную цифровую образовательную среду.
2. Внедрить электронные системы управления и электронного документооборота.
4. Обучение педагогов on-line.

5. Формировать цифровые компетенции у администрации и педагогических работников.

Мероприятия	Срок реализации	Исполнители	Планируемый результат
1 этап – организационно-аналитический			
Подготовка локальных нормативных актов и распорядительных документов по запуску проекта; - создание проектной группы; - создание условий (организационных, кадровых, финансовых, материально-технических, информационных) для реализации проекта разработка комплекса мероприятий для повышения качества образования	январь 2021 – июнь 2021		Приказ о создании проектной группы Подготовка условий для реализации проекта
2 этап - формирующий			
Создание электронной среды управленческой деятельности, обеспечивающей эффективный электронный документооборот Реализация мероприятий проекта, направленных на практическое внедрение: - повышение уровня ИКТ компетентности педагогов; -приобретение компьютерных программ; - создание электронной среды управленческой деятельности, обеспечивающей эффективный электронный документооборот; -коррекция мероприятий с учетом актуальных нормативных документов	июль 2021 - июнь 2025		Доля педагогических работников, повысивших квалификацию  Обогащение развивающей среды оборудованием и средствами обучения (в т.ч. техническими)  Охват дополнительным образованием - 80% воспитанников
3 этап – обобщающий			
Анализ результатов и выполнения задач проекта, транслирование педагогического опыта	июль 2025- декабрь 2025		Распространение полученных результатов

#### 5.4. Проект «Детский сад и семья»

*Цель проекта:* Повышения психолого-педагогической компетентности родителей, в т.ч. имеющих детей с ОВЗ.

*Задачи проекта:*

1. Разработать Комплекс мер психолого-педагогической, методической и консультационной помощи родителям детей, в том числе, с ограниченными возможностями здоровья - ОВЗ
2. Вовлекать родителей в совместную образовательную деятельность по воспитанию детей (проектная деятельность, конкурсы, совместные мероприятия и др.)
3. Размещать на сайте ДОО информацию, обеспечивающую психолого-педагогическую, методическую и консультационную помощь родителям детей, в том числе, с ограниченными возможностями здоровья – ОВЗ.
4. Организовать систему консультирования и сопровождения родителей, в том числе в рамках социального партнерства.

Мероприятия	Срок реализации	Исполнители	Планируемый результат
<b>1 этап – организационно-аналитический</b>			
Подготовка локальных нормативных актов и распорядительных документов по запуску проекта; - создание проектной группы; - создание условий (организационных, кадровых, финансовых, материально-технических, информационных) для реализации проекта разработка комплекса мероприятий для повышения качества образования	январь 2021 – июнь 2021	Заведующий, старший воспитатель	Приказ о создании проектной группы Создание условий для реализации проекта
<b>2 этап - формирующий</b>			
Реализация мероприятий проекта, направленных на практическое внедрение: - повышение уровня профессиональной компетентности педагогов в вопросах взаимодействия с родителями (законными представителями); - создание современных форм взаимодействия с родителями ( в т.ч. в режиме on-line); - коррекция мероприятий с учетом актуальных	июль 2021 - июнь 2025	Заведующий, старший воспитатель, педагогические работники	Повышение уровня профессиональной компетентности педагогов  Использование эффективных практик взаимодействия с родителями  Вовлечение родителей в совместную образовательную

нормативных документов			деятельность 70%
3 этап – обобщающий			
Анализ результатов и выполнения задач проекта, транслирование педагогического опыта	июль 2025-декабрь 2025		Распространение полученных результатов

### 5.5. Проект «Современный педагог»

*Цель проекта:* создание условий для повышения качества квалификации и профессиональной деятельности педагогов, приведение в соответствие профессиональным

стандартам.

*Задачи проекта:*

1. Внедрить национальной системы профессионального роста педагогических работников (дополнительное профессиональное образование педагогов, аттестации, соответствие квалификации и профессиональной деятельности педагогов обновляемым профессиональным стандартам).
2. Разработка системы профессионального роста педагогических работников детского сада.
3. Создание условий для развития наставничества.
4. Обеспечение педагогических кадров ТСО, ИТ и другими материально-техническими ресурсами, необходимыми для реализации образовательной деятельности и дополнительного профессионального образования.

Мероприятия	Срок реализации	Исполнители	Планируемый результат
1 этап – организационно-аналитический			
Подготовка локальных нормативных актов и распорядительных документов по запуску проекта; - создание проектной группы; - создание условий (организационных, кадровых, финансовых, материально-технических, информационных) для реализации проекта разработка комплекса мероприятий для повышения качества образования	январь 2021 – июнь 2021	Заведующий, старший воспитатель	Приказ о создании проектной группы Создание условий для реализации проекта
2 этап - формирующий			
Реализация мероприятий проекта, направленных на практическое внедрение: Реализация Системы профессионального роста педагогических работников детского сада	июль 2021 - июнь 2025	Заведующий, старший воспитатель, педагогические работники	Повышение уровня профессиональной компетентности педагогов  Использование

- повышение уровня профессиональной компетентности педагогов в вопросах обучения, развития и воспитания дошкольников; - организация обмена опытом и лучшими педагогическими практиками; - разработка и внедрение системы наставничества педагогических работников в ДОО; - коррекция мероприятий с учетом актуальных нормативных документов			эффективных практик образовательной деятельности
3 этап – обобщающий			
Анализ результатов и выполнения задач проекта, транслирование педагогического опыта	июль 2025-декабрь 2025		Распространение полученных результатов

#### 6. Целевые показатели развития МБДОУ № 14 до 2025 года

№ п/п	Наименование показателя	Период, год				
		2021	2022	2023	2024	2025
1	<b>Проект «Успех каждого ребенка»</b>					
1.1	Повышение уровня профессиональной компетентности педагогов (%)	100	100	100	100	100
1.2	Положительная оценка участниками ОО качества образовательных услуг (%)	70	80	90	100	100
1.3	Формирование личностно-развивающей образовательной среды (% обновления)	50	60	70	80	100
1.4	Охват дополнительным образованием воспитанников (%)	30	40	50	60	70
2	<b>Проект «Азбука финансов»</b>					
2.1	Повышение уровня профессиональной компетентности педагогов (%)	40	50	60	70	100
2.2	Оснащение центров финансовой грамотности (%)	50	60	70	80	100
2.3	Вовлеченность родителей в совместную образовательную деятельность (%)	50	60	70	80	100
3	<b>Проект «Цифровые технологии в ДОО»</b>					
3.1	Доля приобретенного нового оборудования и средств обучения (в т.ч., технических), (%)	10	10	15	20	20
3.2	Приобретение компьютерных программ	1	1	1	1	1
3.3	Обучение кадров	1	1	2	3	3
3.4	Создание электронной среды управленческой деятельности, обеспечивающей эффективный	5	10	10	10	20

	электронный документооборот (%)					
3.5	Доля цифровой дидактики в образовательной деятельности (%)	10	20	30	35	40
4	<b>Проект «Детский сад и семья»</b>					
4.1	Повышение уровня профессиональной компетентности педагогов в вопросах взаимодействия с родителями (законными представителями) (%)	10	10	10	10	10
4.2	Вовлечение семей воспитанников в конкурсное движение, проектную деятельность (%)	30	35	40	45	50
4.3	Повышение педагогической компетентности родителей в вопросах воспитания здорового и активного ребенка (%)	40	50	60	80	100
4.4	Создание современных форм взаимодействия с родителями (в т.ч. в режиме on-line) (%)	30	40	50	60	80
4.5	Разработка и реализация мероприятий в рамках Комплекса мер по психолого-педагогической, методической и консультационной помощи родителям детей, в том числе, с ограниченными возможностями здоровья – ОВЗ (%)	40	40	60	80	100
5	<b>Проект «Современный педагог»</b>					
2.1.	Доля педагогов, повысивших уровень профессионального образования, в том числе по сопровождению детей с ОВЗ в условиях инклюзивного образования, (%)	10	10	10	20	20
2.2.	Доля участников образовательного процесса положительно оценивших качество образовательных услуг (%)	80	90	90	100	100
2.3.	Развитие наставничества в детском саду молодым педагогам в первые 3 года работы (сопровождение и поддержка)	1	2	2	2	1

### 7. Основные мероприятия реализации Программы развития МБДОУ № 14

№ п/п	Концептуальные направления	Направления развития. Содержательные характеристики	Исполнитель	Источник финансирования	Всего	2021	2022	2023	2024	2025
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Мероприятия по повышению бытовой комфортности пребывания участников образовательных отношений в ДОО, развитие материально-технической базы	покрытие линолеумом 2 групповых помещений (младшей и средней групп)	Заведующий ДОО, начальник хозяйственного отдела	местный бюджет	350000		150000			200000
		установка металлических входных дверей с видеодомофоном (4 шт.);		местный бюджет	200000	50000	50000	50000	50000	
		замена 2 веранд		местный бюджет	500000		250000		250000	
		создание условий для возможности получения образовательных услуг в ДОО для детей с ограниченными возможностями здоровья		местный бюджет	50000	10000	10000	10000	10000	10000
		поддержание в рабочем состоянии технологического оборудования		местный бюджет	50000	10000	10000	10000	10000	10000
				местный бюджет	1150000	70000	470000	70000	320000	200000
2	Проект «Успешный ребенок»	качественное оказание услуги по достижению воспитанниками ДОО целевых ориентиров в соответствии с возрастом детей	Старший воспитатель	Без финансирования						
		организация дополнительного								

		образования по ДООП «Лего - мастер» (технической направленности), «Азбука финансов» (социально-гуманитарной направленности)								
		приобретение учебно-методической литературы, пособий	Заведующий ДОО	областной бюджет	15000	3000	3000	3000	3000	3000
		приобретение детской познавательной литературы			19500	2000	2000	6750	3000	5750
		приобретение игрового оборудования для образовательной деятельности в рамках образовательной деятельности			135000	40000		25000	45000	25000
		приобретение LEGO – конструкторов	Заведующий ДОО	областной бюджет	179500	50000	12750	15000	36750	65000
3	Проект «Азбука финансов»	участие в деятельности региональной пилотной образовательной организацией, реализующей курс «Основы финансовой грамотности» (Приказ Министерства образования и науки Мурманской области от 16.03.2018 №434)	Старший воспитатель	Без финансирования						



		приобретение нового оборудования и средств обучения	Заведующий ДОО	областной бюджет	134000	10000	10000	50000	49000	15000
		повышение профессиональной компетентности педагогов в вопросах повышения финансовой грамотности старших дошкольников	Старший воспитатель	Без финансирования						
		организация образовательной деятельности по освоению старшими дошкольниками основами финансовой грамотности								
4	Проект «Цифровые технологии в ДОО»	обеспечение педагогических кадров ТСО, ИТ и другими материально-техническими ресурсами, необходимыми для реализации образовательной деятельности и дополнительного профессионального образования	Старший воспитатель	Без финансирования						
		приобретение компьютерных программ	Заведующий	областной бюджет	118000	15000		20000	40000	43000
		приобретение цифровых дидактических пособий («Говорящая азбука», «Первые шаги в электронике», «Супер-			162750	79750		17000	23000	43000

		измеритель», «Чудо- грядка», «Цифровой микроскоп», «Телескоп»)								
		приобретение интерактивного комплекта (интерактивная доска и проектор)	Заведующий		235000		172000	63000		
5	Проект «Детский сад и семья»	повышение уровня профессиональной компетентности педагогов в вопросах взаимодействия с родителями (законными представителями)	Заведующий, старший воспитатель	Без финансирования						
вовлечение родителей (законных представителей) в систему управления ДОО: совершенствование деятельности Совета учреждения, Совета родителей, групповых родительских Комитетов		старший воспитатель	Без финансирования							
развитие разнообразных, эмоционально насыщенных способов вовлечения родителей в жизнь детского сада (создание условий общения детей и родителей на основе общего дела: проектная деятельность семейные										

		конкурсы)								
6	Проект «Современный педагог ДОО»	мотивация педагогических работников на повышение профессионального мастерства и проявление творческой активности в реализации Основной образовательной программы дошкольного образования МБДОУ № 14	Заведующий, старший воспитатель	Без финансирования						
		повышение уровня профессионального образования, в том числе по сопровождению детей с ОВЗ в условиях инклюзивного образования								
		использование информационных технологий в работе с воспитанниками и родителями (законными представителями) в т.ч. в режиме on-line								
		развитие наставничества в детском саду молодым педагогам в первые 3 года работы (сопровождение и поддержка)								
	Итого	всего			2148750					
		местный бюджет			1150000					
		областной бюджет			998750					

## **8. Мониторинг реализации Программы развития ДОО**

Контроль выполнения Программы развития осуществляет заведующий, старший воспитатель и педагогический совет ДОО в течение учебного года. Мониторинг проводится по оценке достижения целевых показателей программы, выполнению задач, реализации проектов и уникальных результатов инновационного развития образовательного учреждения.

Результаты контроля размещаются на официальном сайте МБДОУ №14 2 раза в год и заслушивается ежегодно на педагогическом совете в марте, публикуются на сайте ДОО как отчет о самообследовании в апреле.

Вносимые изменения в программу развития утверждаются приказом заведующего ДОО.